



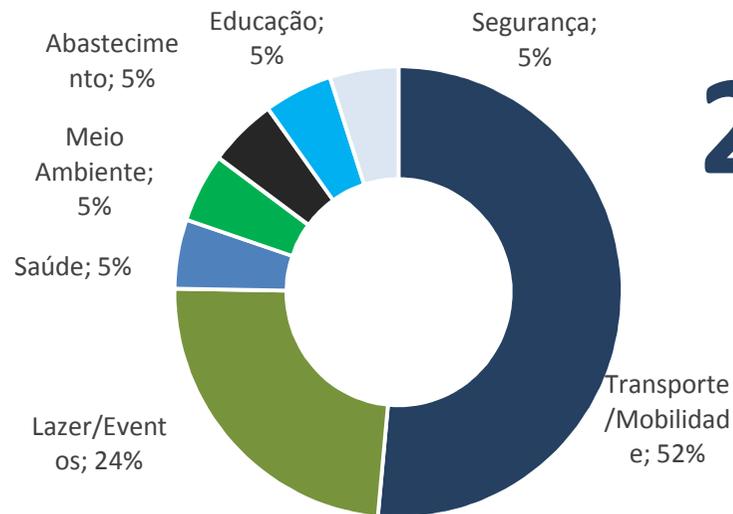
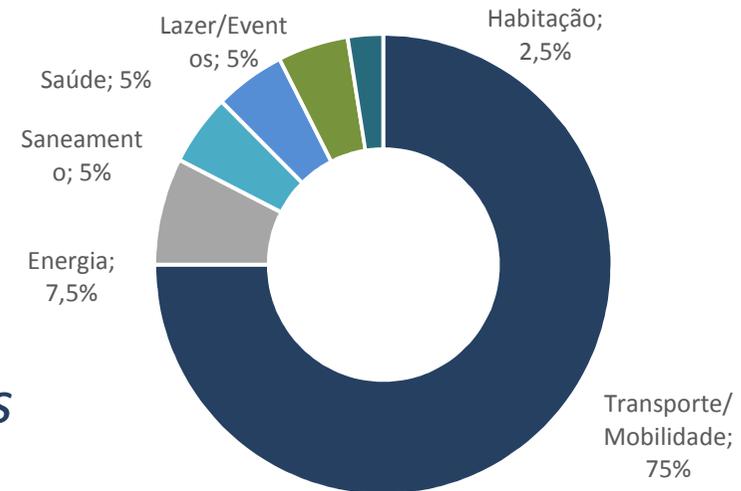
**Subsecretaria de Parcerias**

# Evolução das parcerias em São Paulo

**41** Projetos contratados

R\$ **156,3** em investimentos  
bilhões

R\$ **4,5** em outorgas fixas  
bilhões



**21** Projetos em andamento

R\$ **37,6** em investimentos (previstos)  
bilhões

Desse total:

R\$ **15,1** Leilão PIPA (Janeiro, 2020)  
bilhões

# Mercado de Infra no Estado de São Paulo

O Estado de São Paulo visa a criar um **novo paradigma para atrair players para o mercado de infraestrutura** através de:

**Estabilidade  
Regulatória**

**Inovação técnica**

**Foco em  
Financiabilidade**



**Acordo Tripartite** regulamentando os direitos dos financiadores com base nas melhores práticas internacionais



**Mecanismo de Cash Waterfall** gerando mais transparência na operação da gestão de contrato



**Diálogo com Mercado** constante através de rodadas de sondagem de mercado regulamentadas e transparentes



**Novos sistemas** de aprovação de projetos, utilização de BIM, IRAP e certificações, padrões de desempenho do IFC



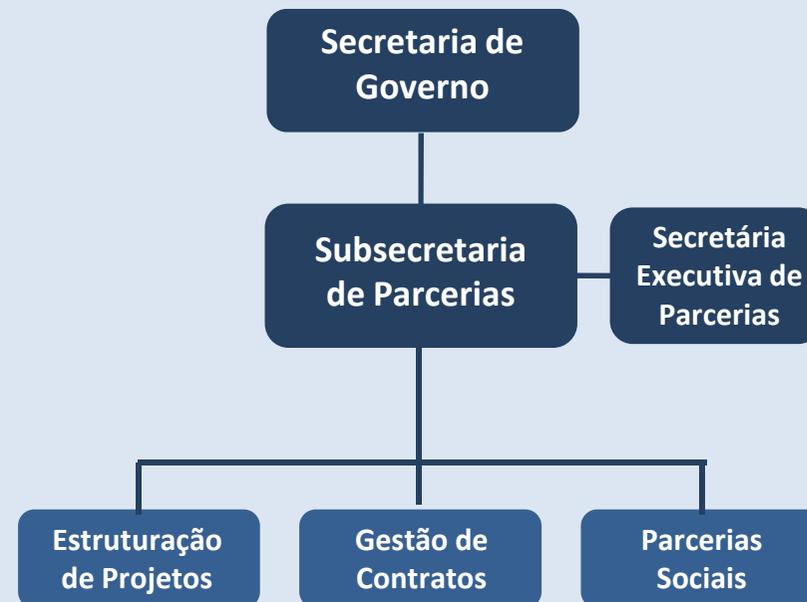
**Mecanismo de proteção cambial** através da utilização da outorga variável já utilizado e em constante aprimoramento



**Melhora no framework de monitoramento** com novos indicadores baseados em novas tecnologias, clareza e objetividade

- **Desenho institucional:** Formação de área específica para a gestão de contratos dentro da Sub. de Parcerias reflete a importância dada a questão pela gestão atual
- **Controle Online:** Criação de banco de dados online para a gestão dos contratos em curso
- **Comprometimento Técnico-Político:** Equipe de excelência alinhada com programa de governo com foco em desestatização

## Governança do Programa de Parcerias



## **1. Rodovias**

1.1. Lote Piracicaba-Panorama (Carbono-Zero)

1.2. Lote Litoral

## **2. Trilhos**

2.1. Linhas 8 e 9 da CPTM

2.2. Trem Intercidades e Linha 7-Rubi da CPTM

## **3. Aeroportos**

## **4. Zoológico e Jardim Botânico**

## **5. Presídios**

# Piracicaba-Panorama



## Piracicaba-Panorama

### Leilão realizado em 8 de Janeiro 2020

- 2 proponentes – **Fundo Pátria** e **Ecorodovias** – propostas com ágios elevados
- **Consórcio vencedor Fundo Pátria e GIC – Fundo Soberano de Cingapura** – com outorga de **R\$ 1,1 bilhão** para operar **1.273 km** de rodovias, com **investimento de R\$ 14 bilhões**.
- 1ª vez que um fundo de investimento asiático (GIC) participou em um leilão de rodovias no Estado de SP, demonstrando o grau de **maturidade e inovação no Programa Paulista de Concessões** e a **confiança internacional** no Estado de SP.



# Informações do projeto



Extensão total  
**1.273 km**

**62 municípios**  
envolvidos

Cerca de  
**14 bilhões**  
em investimentos

**2,8 milhões**  
de pessoas beneficiadas

**Edital publicado**  
no dia 25/7



# Inovações do projeto



Implantação de tarifa com desconto por frequência desde o início do contrato, além dos demais descontos progressivos



Possibilidade de implantação de sistema ponto a ponto de pedágio. Usuários pagam apenas pela extensão que efetivamente percorrerem

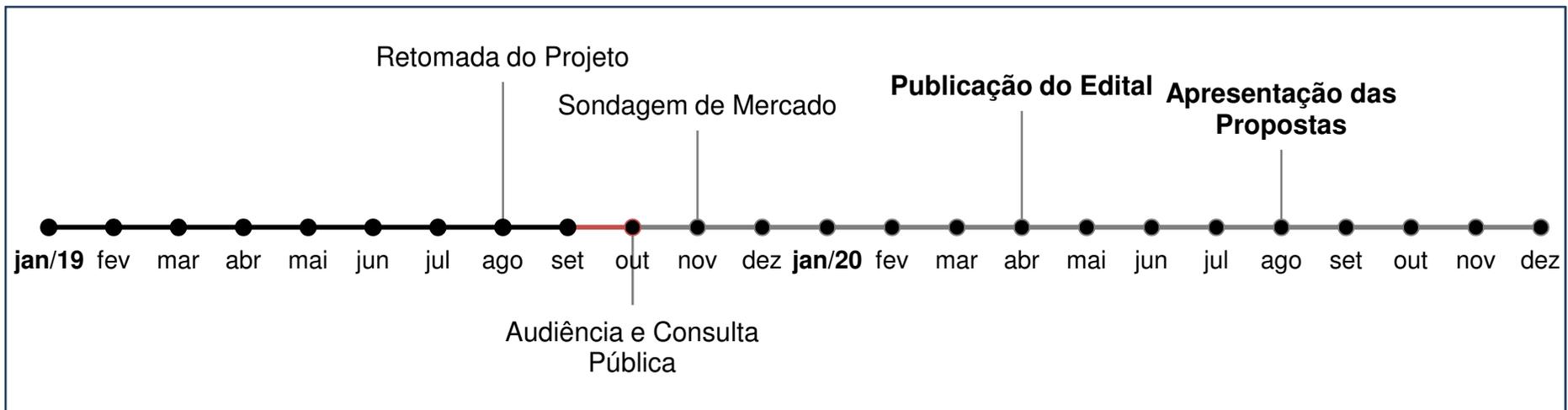


## Lote Litoral



## Investimento esperado: R\$ 3,2 bilhões

- Concessão para operação, manutenção e investimentos em rodovias que conectam o Litoral Paulista e Baixada Santista.
- Projeto inclui investimentos, operação e manutenção de **aprox. 230 km.**
- Alternativas de acesso ao Porto de Santos.



# Informações do projeto



# Benefícios



**Ênfase na justiça tarifária, com cobrança proporcional ao utilizado pelo usuário**



**Maior Segurança ao tráfego local: trecho com alto índice de mortes (Litoral Sul e Mogi das Cruzes)**



**Melhorias em cerca de 100 km de vias marginais não pedagiadas, na baixada santista**

- Permitindo que o tráfego urbano utilize estas vias para deslocamento local e o eixo da SP 055 seja dedicado ao tráfego de longa distância



**Melhorias de acesso ao Porto de Santos**

- Pelo Sul, utilizando a SP 055 através da Régis Bittencourt
- Pelo Norte, utilizando-se a SP 88 e SP 98, através da Mogi-Bertioga e SP 055



**Sistema de arrecadação pensado para o trecho incentiva o uso da via apenas por usuários de ligação regional, devolvendo à SP 055 sua vocação rodoviária com melhor fluidez**



**Redução de interferência no tráfego urbano local de Mogi das Cruzes, com dispositivos em desnível**

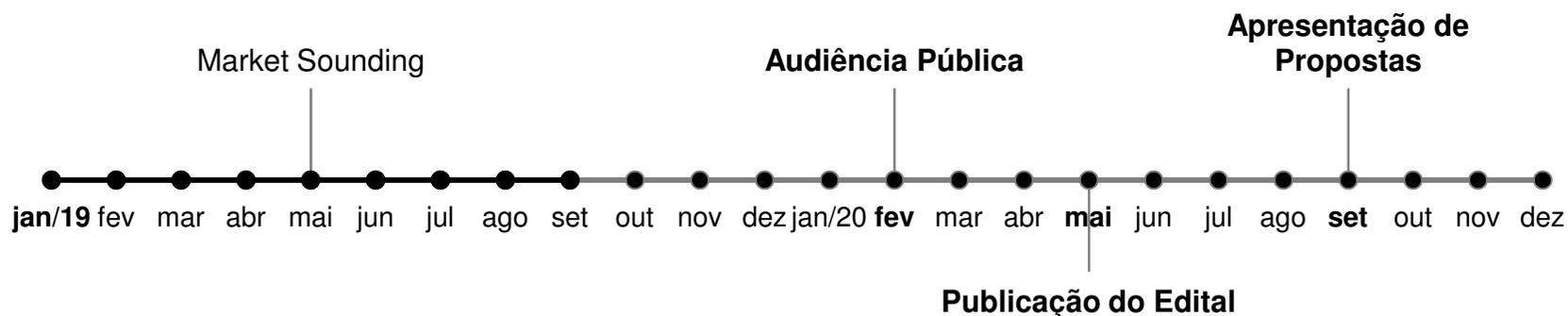
# Linhas 8 e 9 da CPTM



## Informações do projeto

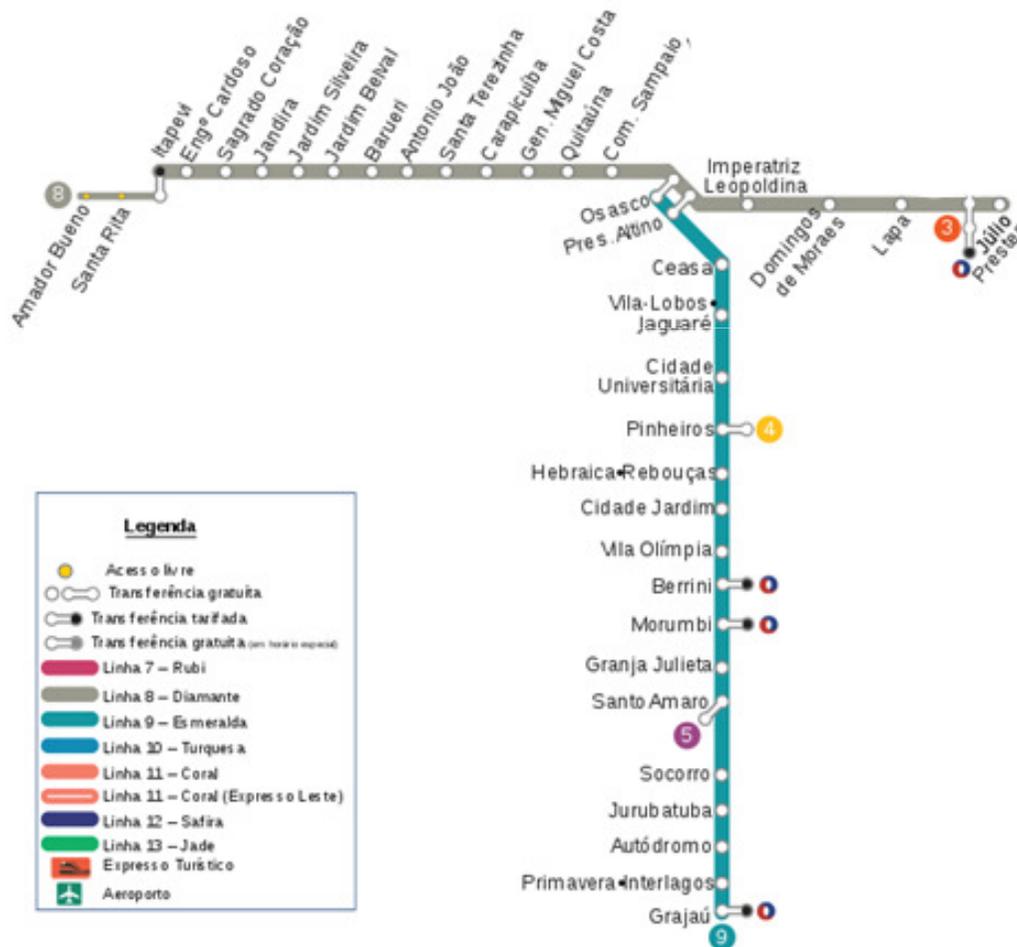
**Investimento esperado: R\$ 2,5 bilhões**

- Concessão para serviços públicos de transporte de passageiros das **Linhas 8-Diamante e 9-Esmeralda** de trens metropolitanos da CPTM
- Construção de 4,5 km e 2 novas estações na Linha 9.
- Modernização dos sistemas de sinalização, elétrico e via permanente com eliminação de passagens de nível
- Conclusão da implantação do sistema CBTC (Communications-Based Train Control) Linha 8





# Mapa – Linhas 8 e 9



## Linha 8 Diamante

Júlio Prestes – Amador Bueno

**22** estações

**41,6 km** de extensão

**515 mil** pass/dia (demanda mai/19)

## Linha 9 Esmeralda

Osasco – Varginha

**18** estações

**30,2 km** de extensão

**605 mil** pass/dia (demanda mai/19)

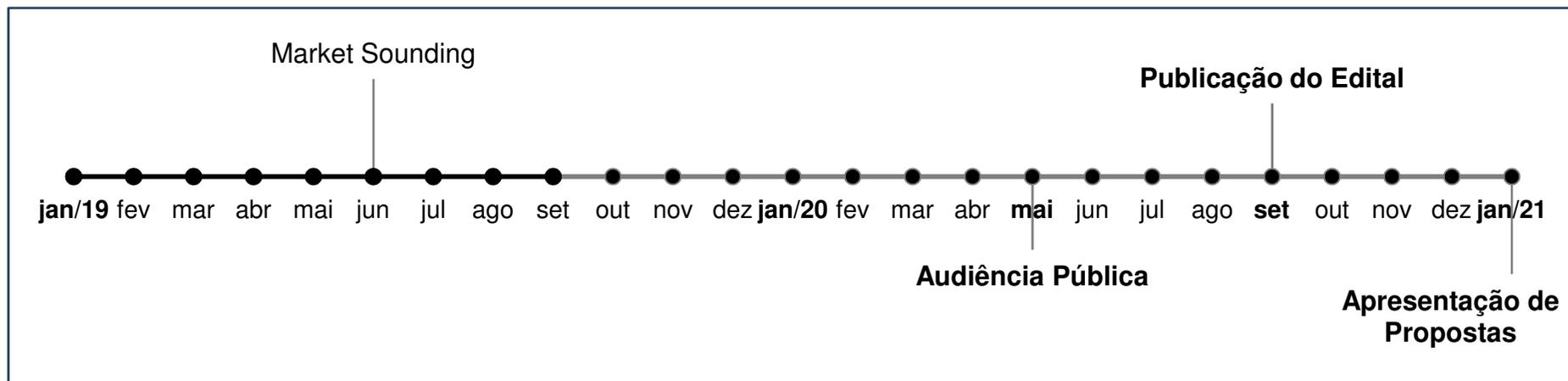
# Trem Intercidades (TIC) e Linha 7-Rubi da CPTM



**Investimento esperado: R\$ 6,4 bilhões**

**Trem Intercidades (TIC):** Concessão patrocinada para construção e operação de trem para transporte intercidades de passageiros. O projeto prevê a operação do serviço entre o **eixo São Paulo – Jundiaí – Campinas**, e também da **Linha 7-Rubi** atualmente operada pela CPTM.

Em estudo possível extensão para Americana, na 2ª. fase do projeto.



# Principais características do projeto

## Serviço Expresso – Trem Intercidades (TIC)

- **66min** de viagem, **102 km**, com **3 paradas**  
- São Paulo - Jundiaí - Campinas
- **Em estudo:** possível extensão até Americana +**36km**

## Serviço Parador – Trem Intermunicipal

- Serviço metropolitano em **65km**
- **9 paradas** – Francisco Morato, Botujuru, Campo Limpo Paulista, Várzea Paulista, Jundiaí, Valinhos, Vinhedo, Louveira e Campinas



## Investimentos na Linha 7 – Rubi da CPTM

- Melhoria do sistema de via permanente
- Maior acessibilidade das estações
- Modernização dos Sistemas de Controle de trens e de energia
- Novos equipamentos e pátios de manutenção
- Novas Passarelas e Muros
- Novo Sistema de Drenagem



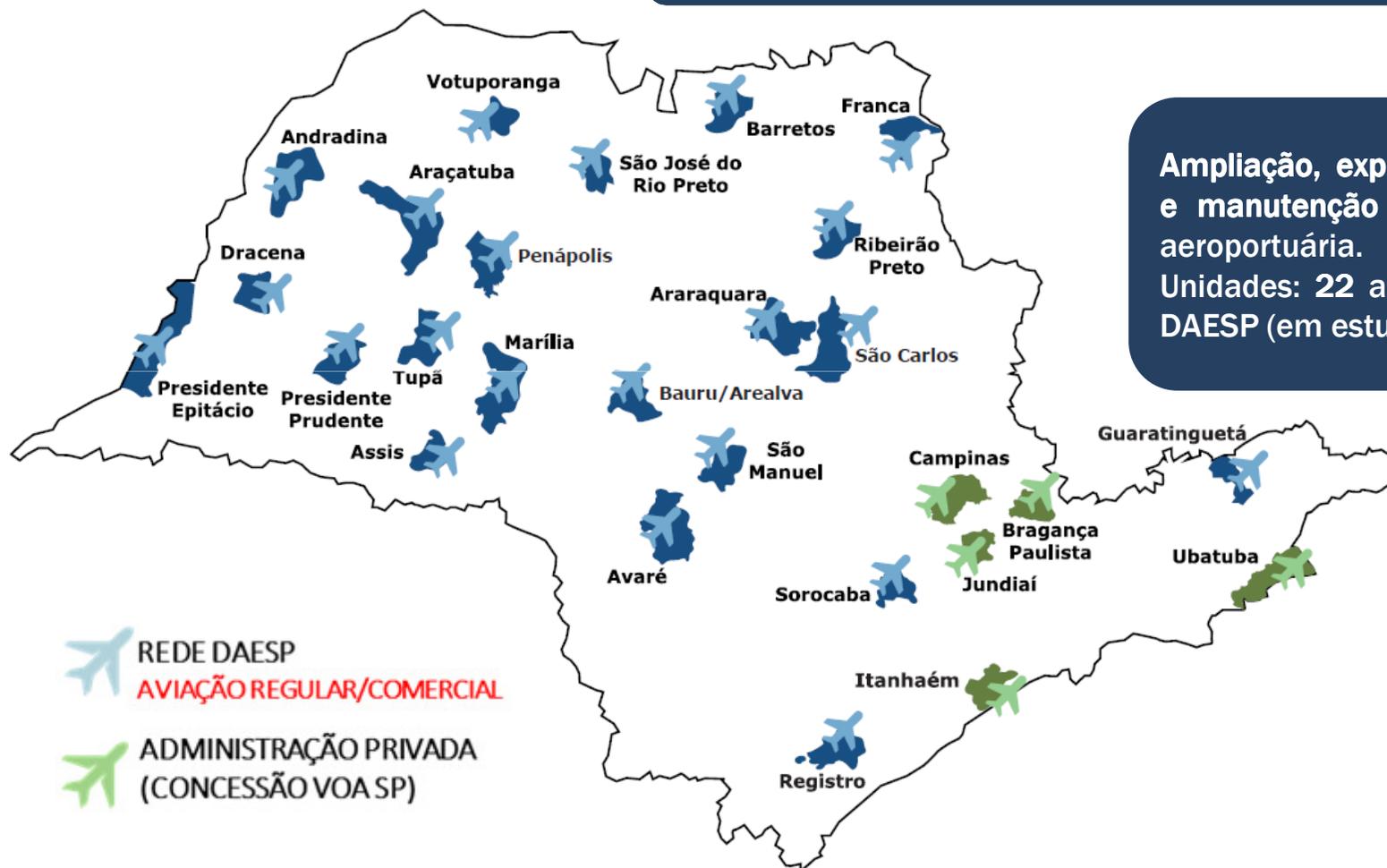
Linha 7 - Rubi: Luz -  
Jundiaí  
**473 mil** pass/dia

# Concessão dos Aeroportos Estaduais



# Aeroportos

Investimento esperado: R\$ 408 milhões



Ampliação, exploração, operação e manutenção de infraestrutura aeroportuária.  
Unidades: 22 administrados pelo DAESP (em estudo)

# Benefícios

---

Desoneração do Estado com os custos de manutenção e gestão.

---

Realização de investimentos necessários e novos investimentos, arcados pelo concessionário.

---

Modernização dos aeroportos, melhoria dos serviços prestados aos usuários, maior eficiência na gestão.

---

Aprimoramento das práticas de gestão aeroportuária.

---

Fortalecimento da aviação regional com o uso mais intenso de aeroportos.

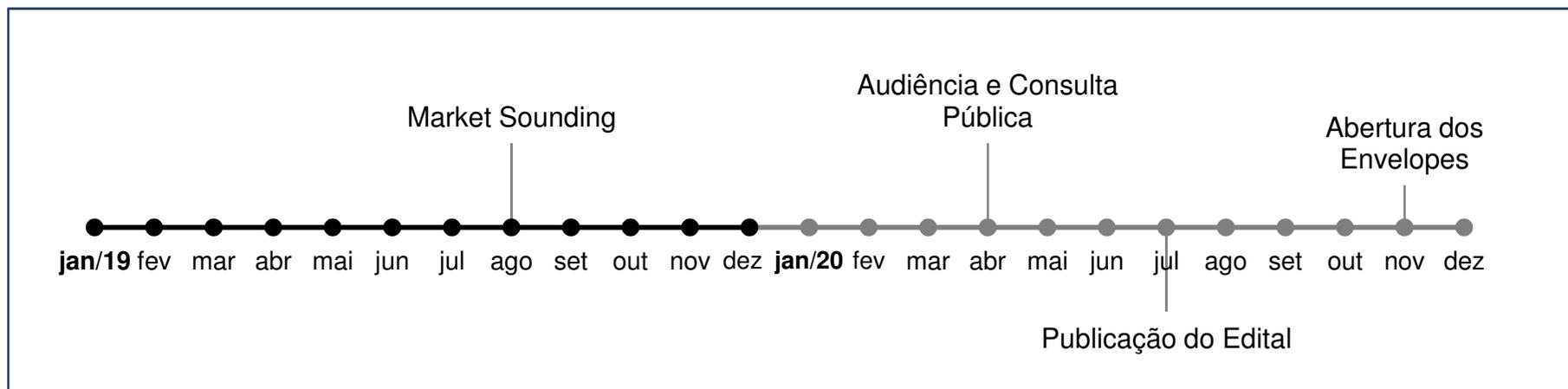
---

Geração de empregos através da potencialização das atividades comerciais.

---

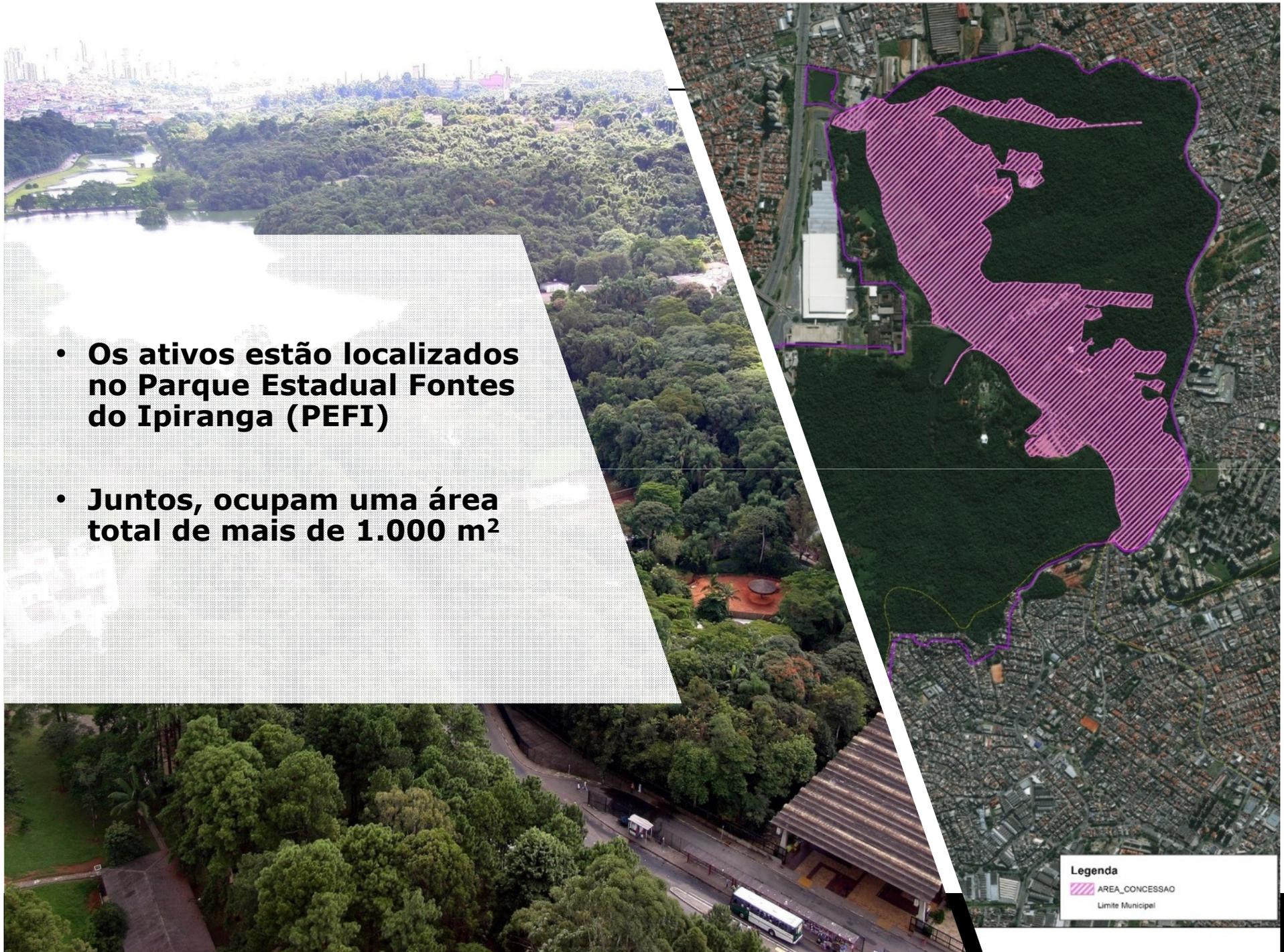
Desenvolvimento econômico dos municípios do entorno dos aeroportos.

---



# Zoológico e Jardim Botânico





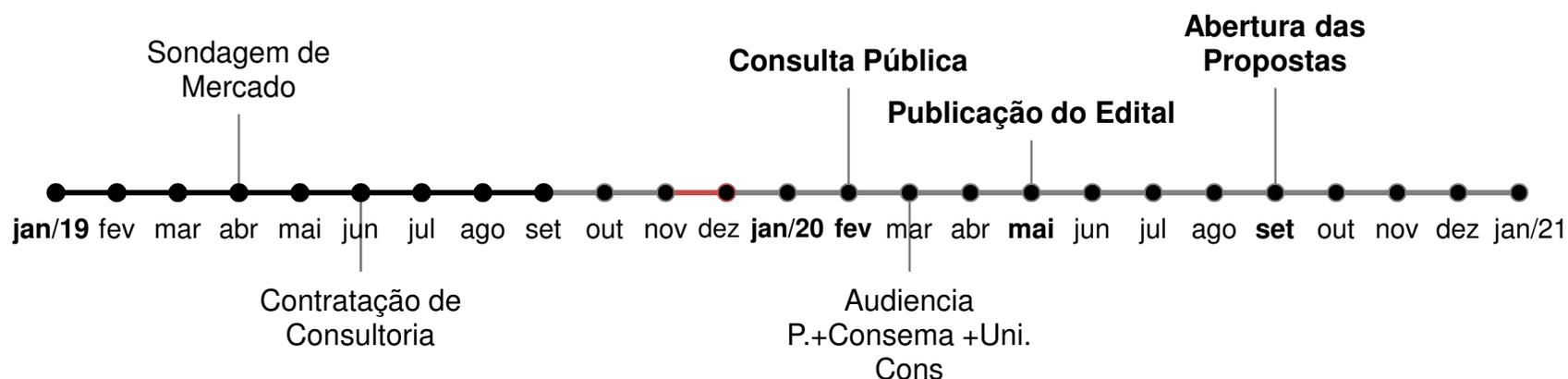
- Os ativos estão localizados no Parque Estadual Fontes do Ipiranga (PEFI)
- Juntos, ocupam uma área total de mais de 1.000 m<sup>2</sup>

**Legenda**  
AREA\_CONCESSAO  
Limite Municipal

## Investimento esperado: R\$ 250 milhões

Concessão da área de uso público e visitação do Zoológico e Jardim Botânico:

- Melhorias no uso público, educação ambiental e lazer
- Sustentabilidade financeira, aumento da demanda e receitas acessórias
- Inclusão da Fazenda Araçoiaba da Serra



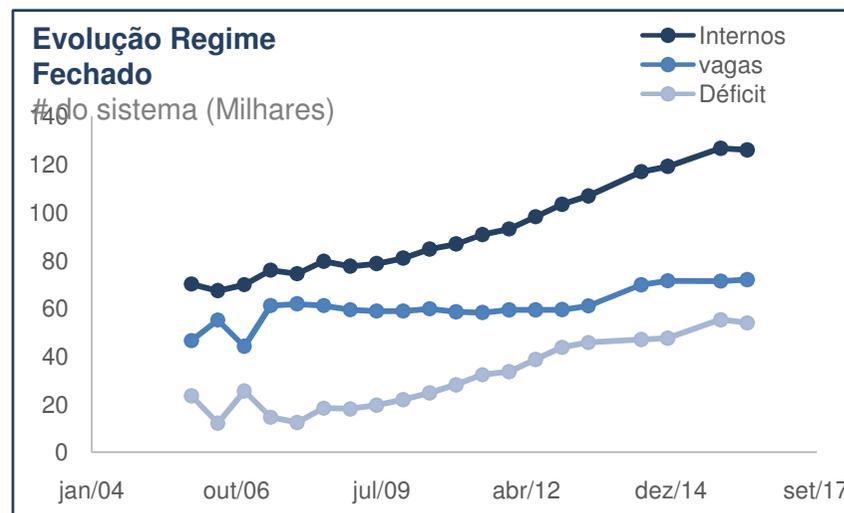
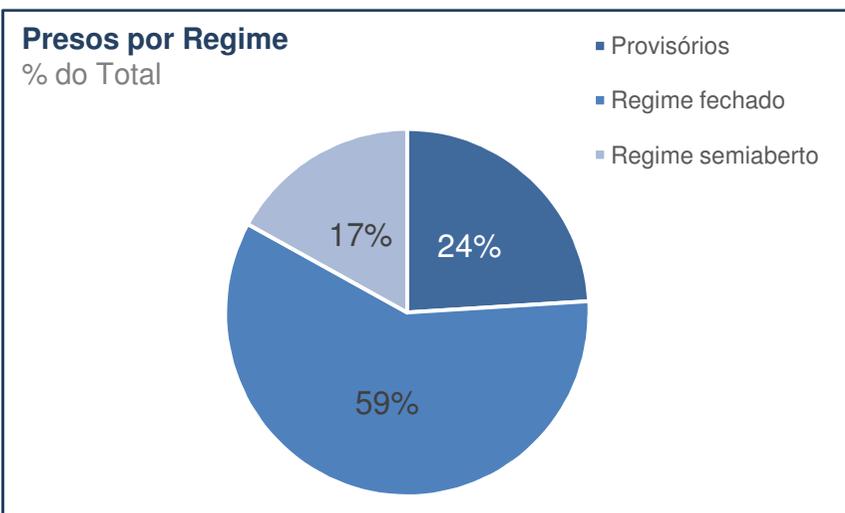
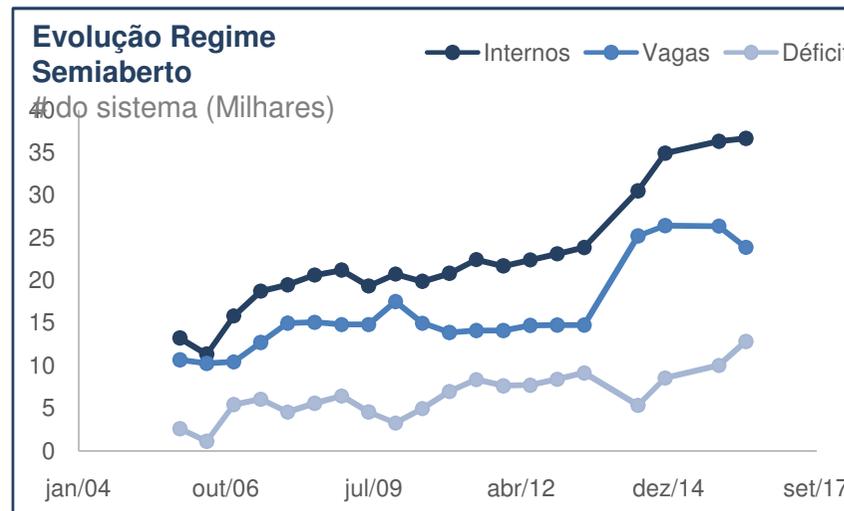
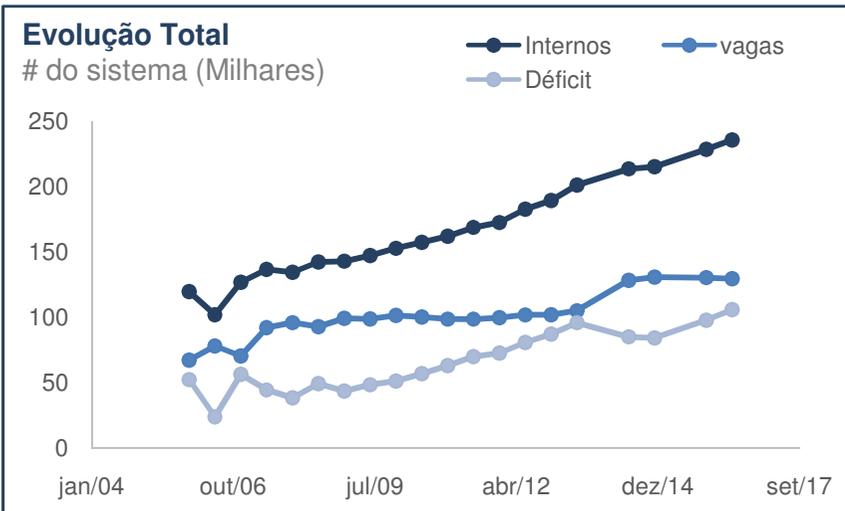
# PPP Presídios



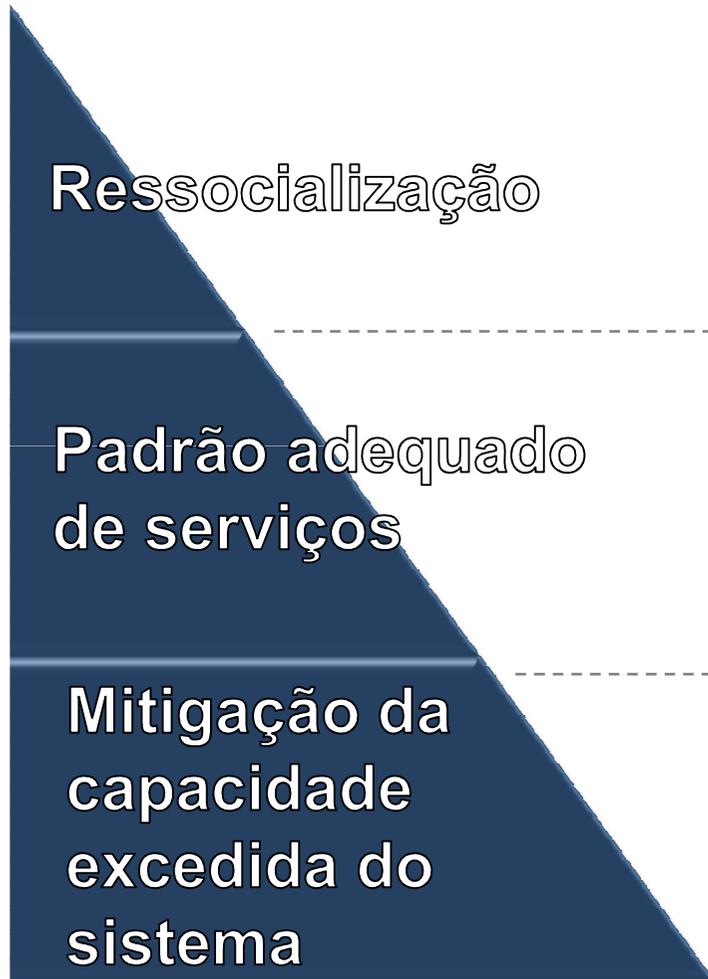
## 6 MITOS A SEREM ENFRENTADOS

- 1** PPP de Presídios **incentiva demanda**
- 2** PPP de Presídios **incentiva prisões**
- 3** **Baixo custo-benefício** em PPP de Presídios
- 4** Mercado apenas se interessa por **presos fáceis**
- 5** Atividade de **fiscalização é prejudicada**
- 6** Problema é a **gestão dos presos**

# 6 MITOS A SEREM ENFRENTADOS



# OBJETIVOS DA PPP DE PRESÍDIOS



- Objetivo original do sistema prisional
- Perspectiva de redução de gastos com segurança no futuro
- Respeito aos detentos e familiares
- Trabalho + Educação = Ressocialização
- Atividades assistenciais ainda não atendem a totalidade dos detentos
- Foco: melhoria dos serviços de saúde
- Apoio à assistência Jurídica evita presos desnecessários
- Situação fiscal atual impõe restrições aos entes subnacionais na tomada de crédito
- PPP é ótima alternativa para viabilizar o investimento e fornecer outra fonte de “crédito” para os serviços públicos

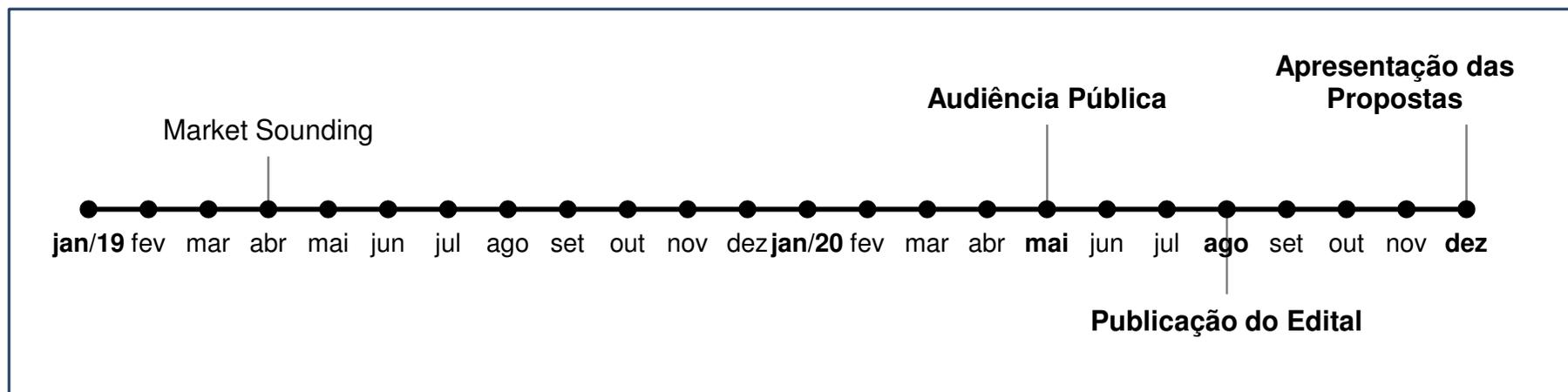
**Investimento esperado: R\$ 750 milhões**

## PPP Greenfield

Construção e operação de **3** Complexos Penitenciários

**10.500** vagas

Investimento Total 3 complexos: R\$ 750 milhões (em estudo)





**SÃO PAULO**  
**GOVERNO DO ESTADO**

**Obrigada!**

[www.parcerias.sp.gov.br](http://www.parcerias.sp.gov.br)